

Søfartsstyrelsen

# Mål- og resultatplan 2019

## **Indholdsfortegnelse**

1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede .....	3
2. Resultatmål for 2019 .....	6
3. Målopgørelsesoversigt.....	10
4. Formalia og påtegning.....	14

# 1. Søfartsstyrelsens strategiske målbillede

## 1.1. Præsentation af Søfartsstyrelsen

Søfartsstyrelsen arbejder for at skabe sikkerhed til søs og vækst i de maritime erhverv i Danmark. Med udgangspunkt i kvalitetsskibsfart er fokus på at fastholde og udvikle Danmarks styrkeposition som en af de mest konkurrencedygtige søfartsnationer med gode rammevilkår.

## 1.2. Mission og vision

### 1.2.1. Mission

**Erhvervsministeriets mission:**

Det er Erhvervsministeriets mission at skabe konkurrencedygtige og innovative vækstvilkår.

**Søfartsstyrelsens mission:**

Effektivt styrke Det Blå Danmarks vækstvilkår samt fremme sikkerhed og sundhed på rent hav.

### 1.2.2. Vision

**Erhvervsministeriets vision:**

Det er Erhvervsministeriets vision at opnå Europas bedste rammer for at udvikle og drive virksomhed.

**Søfartsstyrelsens vision:**

Danmark skal være en førende søfartsnation kendetegnet ved kvalitetsskibsfart, teknologi og stærke kompetencer.

## 1.3. Kerneopgaver og strategiske målsætninger

### 1.3.1. Kerneopgaver

Søfartsstyrelsen har fire kerneopgaver, som er i overensstemmelse med styrelsens hovedformål på finansloven.

*Styrelsen har følgende kerneopgaver:*

- **Rammebetingelser, konkurrence og vækst**

Niveauet og mulighederne for at drive kvalitetsskibsfart fra Danmark skal ligge i top sammenlignet med andre førende søfartsnationer. Søfartsstyrelsens arbejde på et område skal sikre konkurrencedygtige vilkår på åbne og udbyggede markeder for en dansk registreret handelsflåde med et højt sikkerheds-, sundheds- og miljømæssigt niveau samt et højt niveau for beskyttelsen af danske søfarende.

- **Sikre skibe, sundhed og miljø**

Reglerne vedrørende danske skibes bygning, udstyr og drift skal være internationale, let tilgængelige, begrænset til det nødvendige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Gennem håndhævelse og arbejde med sikkerhedsledelse skal sikkerhedsniveauet på danske skibe være i top sammenlignet med andre søfartsnationer, så dansk skibsfart med rette kan betegnes som kvalitetsskibsfart. De søfarendes kvalifikationer skal være tidssvarende og leve op til internationale standarder men også have et sådant niveau, at danske søfarende er attraktive.

- **Sikre farvande, afmærkning og navigation**

Reglerne vedrørende sikre farvande, afmærkning og navigation skal være internationale og let tilgængelige, begrænset til det nødvendige og nyde opbakning i erhverv og samfund. Den maritime planlov udmøntes i den første danske havplan, der skal understøtte mulighederne for sikker vækst og udvikling i hele Danmarks havområde. Gennem klog udnyttelse af teknologi, regulering og tilsyn med bl.a. lodser og lodserier skal sikkerheden i danske, grønlandske og færøske farvande være i top og bidrage til et højt sikkerhedsniveau.

- **Sociale forhold, søfarende og fiskere**

Den sociale beskyttelse af fiskere og søfarende, der arbejder på danske skibe, skal være i top sammenlignet med andre førende søfartsnationer. Det er også et afgørende element i at være en kvalitetsskibsfartsnation.

### 1.3.2. Strategiske målsætninger

De fire kerneopgaver udstikker for følgende strategiske målsætninger kursen for Søfartsstyrelsen de kommende år:

#### Rammebetingelser, konkurrence og vækst

Initiativerne i regeringens vækstplan udmøntes med henblik på, at Det Blå Danmark frem mod 2025 fastholder og udvikler sin styrkeposition. Den nye maritime planlov udmøntes frem mod 2021 i den første danske havplan, der skal understøtte mulighederne for vækst og udvikling i hele Danmarks havområde. Der arbejdes med at styrke de globale rammebetingelser, bl.a. gennem fokus på markedsadgang og globale netværk samt samarbejdsaftaler med andre lande.

#### Sikre skibe, sundhed og miljø

Gennem effektivt og risikobaseret kontrol og tilsyn sikres det, at niveauet for sikkerhed, sundhed og miljøbeskyttelse er højt samtidig med, at øget digitalisering og administrative lettelser skal gøre det nemt at drive skibsfart og maritim virksomhed i Danmark. Vores performance måles til stadighed i forhold til sammenlignelige lande.

#### Sikre farvande, afmærkning og navigation

Gennem effektiv udnyttelse af teknologi, data, regulering og tilsyn med bl.a. lodser og lodserier sikres en høj sejladsikkerhed i danske, grønlandske og færøske farvande. Vi inddrager systematisk viden og data udefra, herunder fra Det Europæiske Søfartssikkerhedsagentur (EMSA).

#### Sociale forhold, søfarende og fiskere

De søfarende skal opleve Søfartsstyrelsen som en kompetent og troværdig myndighed, der har fokus på service, digitale løsninger og korte sagsbehandlingstider.

### 1.4. Søfartsstyrelsens budget

Opgaver	Omkostninger mio. kr.	Indtægter mio. kr.	Budget 2019 mio. kr. i alt
0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	62,5	- 8,0	54,5
1. Kerneopgave 1	22,2	-5,7	16,5
2. Kerneopgave 2	68,4	-14,5	53,9
3. Kerneopgave 3	126,9	-9,1	117,8
4. Kerneopgave 4	13,2	-12,2	1
<b>I alt</b>	<b>293,2</b>	<b>-49,5</b>	<b>243,7</b>

## 2. Resultatmål for 2019

På baggrund af det strategiske målbillede er følgende resultatmål opstillet for Søfartsstyrelsen i 2019. Resultatmålene i planen er opdelt i policy-mål, driftsmål samt administrationsmål.

### 2.1. Søfartsstyrelsens resultatmål fordelt på kerneopgaver på finansloven

Kerneopgave 1. Rammebetingelser, konkurrence og vækst	Kerneopgave 2. Sikre skibe, sund- hed og miljø	Kerneopgave 3. Sikre farvande, af- mærkning og navi- gation	Kerneopgave 4. Sociale forhold, søfarende og fiskere	Hjælpefunktioner samt generel le- delse og admini- stration
Resultatmål 3				
Resultatmål 4				
Resultatmål 5				
Resultatmål 6				
Resultatmål 7				
Resultatmål 1				
Resultatmål 2				

## 2.2 Policy- og udviklingsmål

### Resultatmål 1. Strategi for dansk Ocean Governance

#### Der udarbejdes en strategi for Danmarks interessevaretagelse i forvaltningen og udnyttelse af havenes ressourcer (Dansk Ocean Governance)

<u>Vægt:</u> 15 pct.	<p>Erhvervsministeriet/Søfartsstyrelsen vil sammen med relevante ministerområder udarbejde en regeringsstrategi for havet, der skal sætte rammerne for forvaltningen og anvendelsen af havet i både nationalt og internationalt regi, fx i relation til nye erhvervsområder som deep-sea mining.</p> <p>Der foregår i disse år en række initiativer, der har til hensigt at skabe rammerne for anvendelsen og forvaltningen af internationale havarealer, både i EU- og FN-regi. Samtidig arbejdes der på nationalt plan med at sikre en plan for anvendelsen af havet (havplanen). For at sikre et markant dansk aftryk på dette arbejde og en klar retning for arbejdet, bør der udarbejdes en strategi for forvaltning af havet.</p>
----------------------	---

### Resultatmål 2. Vækstplan for Det Blå Danmark

#### Der eksekveres på vækstplanen for Det Blå Danmark

<u>Vægt:</u> 20 pct.	<p>Søfartsstyrelsen fortsætter i 2019 eksekveringen af Den Blå Vækstplan.</p> <p>I 2019 videreføres eksekveringen af vækstplanen med særligt fokus på etablering af Danmark som et center for tests af nye maritime teknologier mv., partnerskab for digitalisering af Det Blå Danmark og udarbejdelse af en samlet maritim markedsføringsstrategi.</p> <p>Der vil desuden blive arbejdet videre med vækstplanens øvrige initiativer, herunder bl.a. vedtagelse af lovforslag om digitalisering af Skibsregistret og gennemførelse af udvidelsen af DIS-skatteordningen til at omfatte søfolk på offshore specialskibe.</p>
----------------------	---

### Resultatmål 3. Digital havplan

**Danmarks første digitale havplan udarbejdes med henblik på, at udkast til havplanen sendes i offentlig høring.**

Vægt: 20 pct.	Danmarks første havplan skal sendes i høring i 2019 og får samtidig midlertidig retsvirkning. Havplanen skal udarbejdes som en bekendtgørelse og skal godkendes af regeringen forud for høringen. Havplanen skal sikre, at brugerne kan få et overblik over den samlede anvendelse af de danske farvande.
---------------	---

## 2.3. Driftsmål

### Resultatmål 4. Sagsbehandlingstider

**Der leves op til de fastsatte mål for sagsbehandlingstider på tværs af ministeriet.**

Vægt: 15 pct.	Søfartsstyrelsen vil fastholde en effektiv sagsbehandling med lave gennemsnitlige sagsbehandlingstider for centrale sagsbehandlingsområder som opstillet i bilag 1.
---------------	---

### Resultatmål 5. Benchmarking med andre ministerier og institutioner

**Der skal følges op på benchmarking med andre ministerier og sammenlignelige institutioner i andre lande for at sikre, at ministeriet fortsat er kompetent og relevant for borgere og virksomheder.**

Vægt: 15 pct.	Som opfølgning på den benchmarkinganalyse, der er gennemført i 2018, etableres et Front Office, som styrker styrelsens konkurrencedygtighed og brugertilfredshed.
---------------	---

### Resultatmål 6. Cyber- og informationssikkerhedsstrategi

**Der eksekveres på regeringens cyber- og informationssikkerhedsstrategi.**

Vægt: 10 pct.	Der gennemføres bl.a. tiltag vedrørende beredskabsøvelser for alle kontorer i tilfælde af IT-nedbrud, kampagner omkring IT-sikkerhed m.m.  Cyber- og informationssikkerheden for søfartssektoren styrkes. Søfartsstyrelsen implementerer dels NIS-direktivet på søfartsområdet, dels første del af delstrategien for cyber- og informationssikkerhed på søfartsområdet.
---------------	--



## 2.4. Administrationsmål

### Resultatmål 7. Tiltrækning og fastholdelse af medarbejdere

**Der arbejdes for at tiltrække og fastholde medarbejdere med relevante kompetencer, herunder skal potentialet for alternative ansættelsesmuligheder afdækkes.**

Vægt: 10 pct.

I 2019 gennemføres initiativer, der skal bidrage til:

- A) at styrke koncernens og styrelsens brand som en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække digitale kompetencer
- B) at identificere og facilitere kompetenceudviklingsaktiviteter, der kan bidrage til at fastholde medarbejdere med relevante kompetencer
- C) at anvende alternative ansættelsesmuligheder, fx udlån, projektansættelser, udstationeringer, midlertidige ansættelser, uddannelsesstillinger mv.

Aktiviteter i relation til branding og alternative ansættelser koordineres med HR.

### 3. Målopgørelsesoversigt

Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt, hvor opfyldelsen udgør 50 pct. af vægtningen.	Kriterier for helt opfyldt
<b>Policy- og udviklingsmål</b>		<b>55 pct.</b>		
1	Strategi for dansk Ocean Governance	15 pct.	Styrelsen har udarbejdet en analyse af de erhvervs-mæssige interesser i den internationale anvendelse af havets ressourcer samt bidraget til godkendelsen af et kommissorium for en strategi for dansk forvaltning og udnyttelsen af havets ressourcer i regeringen.	Styrelsen har sat sig i spidsen for udarbejdelsen af en samlet strategi for interessevaretagelsen i forvaltningen og udnyttelsen af havens ressourcer. Dette sker med bidrag fra andre relevante ministerier.
2	Vækstplan for Det Blå Danmark	20 pct.	<p>Styrelsen har taget flere skridt i implementeringen af vækstplanens initiativer med afsæt i den godkendte eksekveringsplan. Herunder igangsættelse af:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• et rådgivende maritimt digitaliseringspartnerskab</li> <li>• en tværministeriel arbejdsgruppe, der skal understøtte effektiv og smidig sagsbehandling for de søfarende.</li> <li>• arbejdet med en samlet maritim markedsføringsstrategi.</li> </ul>	<p>Styrelsen har eksekveret på i 2019 planlagte indsatser i lyset af den udarbejdede eksekveringsplan, herunder nedsat et rådgivende maritimt digitaliseringspartnerskab, udarbejdet et koncept for etablering af Danmark som et maritimt test-center samt udarbejdet en samlet maritim markedsføringsstrategi.</p> <p>Herudover vil der i 2019 ligeledes blive fremsat lovforslag samt foretaget leverandørvalg med henblik på, at det digitale skibsregister kan være</p>

				operationelt fra 2020. Udvidelsen af DIS-skatteordningen for søfolk på offshore specialskibe forventes endvidere at træde i kraft i 2019.
3	Digital havplan	20 pct.	Styrelsen har udarbejdet en digital, retslig bindende havplan, som er godkendt af departementet, med henblik på forelæggelse for regeringen.	Styrelsen har udarbejdet en digital, retslig bindende havplan, fået den godkendt af regeringen og sendt den i høring samt international konsultation inden udgangen af 2019.
<b>Nr.</b>	<b>Mål</b>	<b>Vægt i pct.</b>	<b>Kriterier for delvist opfyldt, hvor opfyldelsen udgør 50 pct. af vægtningen</b>	<b>Kriterier for helt opfyldt</b>
<b>Driftsmål</b>		<b>35 pct.</b>		
4	Sagsbehandlingstider	10 pct.	2 ud af 4 sagsbehandlingstider er opfyldt, jf. målene i bilag 1.	Alle mål for sagsbehandling i bilag 1 er opfyldt.

Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt, hvor opfyldelsen udgør 50 pct. af vægtingen	Kriterier for helt opfyldt
5	Benchmarking med andre ministerier og institutioner	15 pct.	Der er etableret et Front Office for kunderettede driftsområder for de rederier, der har et særligt behov (udstedelse af beviser, certifikater, skibsregistrering, syn af skibe mv.). Herunder er der bl.a. etableret en straksservice (sagsbehandling med meget kort varsel) og/eller en straksforbindelse til relevante sagsbehandlere.	<p>Der er etableret et Front Office for kunderettede driftsområder for de rederier, hvor der er et særligt behov. Herunder er der bl.a. etableret en straksservice (sagsbehandling med meget kort varsel) og/eller en straksforbindelse til relevante sagsbehandlere, ligesom Søfartsstyrelsens hjemmeside er udviklet med selvbetjeningsløsninger og FAQ.</p> <p>Danmark skal fortsat være kategoriseret som QUALSHIP 21-nation hos United States Coast Guard (USCG) samt være på hvidlisterne i de internationale organer for havnestatskontrol Paris-MoU og Tokyo-MoU. Der må maksimalt være ni tilbageholdelser i 2019 i disse tre organer for havnestatskontrol.</p>
6	Cyber- og informationssikkerhedsstrategi	10 pct.	Styrelsen har gennemført 3 af de 5 mål, der er indsat for 2019 i delstrategien for cyber- og informationssikkerhed og påbegyndt gennemførelse af de øvrige. Der er ydermere udarbejdet en plan for beredskabsøvelser for IT-nedbrud i styrelsens enheder..	Styrelsen har afholdt beredskabsøvelser for minimum 5 enheder vedr. IT-nedbrud og har gennemført en kampagne om IT-sikkerhed. Endvidere er alle fem mål fra cyberstrategien gennemført. Den danske gennemførelse af NIS-direktivet er trådt i kraft senest den 1. februar 2019.

Nr.	Mål	Vægt i pct.	Kriterier for delvist opfyldt, hvor opfyldelsen udgør 50 pct. af vægtningen	Kriterier for helt opfyldt
<b>Administrationsmål</b>		<b>10 pct.</b>		
7	Tiltrækning og fastholdelse af medarbejdere	10 pct.	Styrelsen har udarbejdet en handlingsplan for de aktiviteter, der skal gennemføres i relation til branding, fastholdelse og anvendelse af alternative ansættelsesmuligheder.	Styrelsen har eksekveret de planlagte aktiviteter i relation til handlingsplanen.

#### **4. Formalia og påtegning**

1. Mål- og resultatplanen indgås mellem Søfartsstyrelsen og Erhvervsministeriets departement. Mål- og resultatplanen træder i kraft den 1. januar 2019 og gælder for hele 2019. Mål- og resultatplanen er en del af ministeriets rullende kontraktstyring. De årlige bevillinger afhænger af årets finanslov.
2. Mål- og resultatplanen kan genforhandles i løbet af kontraktåret, hvis eksterne faktorer, som styrelsen ikke kunne eller burde have forudset, gør, at et eller flere resultatkrav ikke kan nås.
3. Mål- og resultatplanen er ikke retsligt bindende og fjerner ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.
4. Mål- og resultatplanen ændrer ikke et almindelige over-underordningsforhold mellem departement og styrelse eller de opgaver, som bestyrelsen er tillagt i medfør af § 345, stk. 7 i lov om finansiel virksomhed.
5. Mål- og resultatplanen er i overensstemmelse med Finansministeriets anbefalinger for mål- og resultatstyring i staten.
6. Status på resultatopfyldelsen i mål- og resultatplanen skal rapporteres, når departementet beder herom og skal følge departementets instrukser. Den endelige resultatopfyldelse i mål- og resultatplanen skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsens og departementets vejledninger.
7. Søfartsstyrelsens direktør har ansvaret for overholdelse af og afrapportering på mål- og resultatplanen samt eventuel genforhandling.

København den 21. januar 2019

Korsør den 30. januar 2019



---

Departementschef Michael Dithmer

---

Direktør Andreas Nordseth

Nr.	Sagsbehandling af:	Mål for sagsbehandlingstid i 2018	Mål for sagsbehandlingstid i 2019
1	Udstedelse af Sønæringsbeviser.	Udstedelse af Sønæringsbeviser på gennemsnitlig 9,5 dage i 2018.	Udstedelse af sønæringsbeviser på gennemsnitlig 9,2 dage i 2019.
2	Udstedelse af anerkendelsesbeviser.	Udstedelse af anerkendelsesbeviser på gennemsnitlig 11,2 dage i 2018.	Udstedelse af anerkendelsesbeviser på gennemsnitlig 10,8 dage i 2019.
3	Optagelse i skibsregistre samt ændringer i registrerings forhold.	Optagelse i skibsregistre samt ændringer i registreringsforhold er i gennemsnit 30 dage.	Optagelse i skibsregistre samt ændringer i registreringsforhold er i gennemsnit maksimalt 29 dage.
	Funktionstider for statsafmærkning.		
4	Der skal være et højt niveau af sejladsikkerhed i danske, grønlandske og færøske farvende. Søfartsstyrelsen skal sikre høje kvalitetsstandarder for statsafmærkningen.	Funktionstider for afmærkning i 2018. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fyr i Danmark: 99,8 pct.</li> <li>- Lystønder i DK: 99,0 pct.</li> <li>- Fyr på Færøerne: 99,5 pct.</li> <li>- Fyr i Grønland: 99,0 pct.</li> </ul>	I 2019 er funktionstiderne for afmærkninger mindst: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fyr i Danmark: 99,8 pct.</li> <li>- Lystønder i DK: 99,0 pct.</li> <li>- Fyr på Færøerne: 99,5 pct.</li> <li>- Fyr i Grønland: 99,0 pct.</li> </ul>